

Betriebswirtschaftliches Know-how



Die Welt von Kennzahlen, Bilanz und Rechnungswesen

In Ihrem Verantwortungsbereich als Fach- oder Führungskraft wird von Ihnen erwartet, die wirtschaftliche Lage Ihres Bereiches zu verstehen, zu analysieren und zu vertreten sowie gute betriebliche Entscheidungen zu treffen. Damit Sie diesen Aufgaben kompetent nachkommen können, sind Sie gefordert die betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge in Ihrem Unternehmen professionell beurteilen zu können.

In diesem Seminar lernen Sie die wichtigsten Begrifflichkeiten rund um Bilanzen, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Kosten- und Leistungsrechnung und Controlling kennen. Mithilfe von anschaulichen Beispielen aus der Praxis verstehen Sie deren Bedeutung und Auswirkungen auf Ihren Verantwortungsbereich. Sie trainieren sicher mit Kennzahlen umzugehen und erleichtern sich so die Zusammenarbeit mit Kaufleuten und Controllern in Ihrem Unternehmen.

IHR NUTZEN

Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge erkennen und nutzen

- Sie erschließen sich relevante betriebswirtschaftliche Zusammenhänge im Unternehmen und ziehen logische Rückschlüsse auf Ihren Verantwortungsbereich.
- Sie kennen die Bedeutung der betriebswirtschaftlichen Kennzahlen, die Ihnen häufig in Ihrer Arbeit begegnen, wissen sie zu interpretieren und zielführend damit umzugehen.
- Mithilfe zweckmäßiger Analysetools und betriebswirtschaftlichen Know-hows, treffen Sie fundierte betriebliche Entscheidungen.
- In Gesprächen mit Vorgesetzten und Controllern treten Sie kompetent auf und repräsentieren Ihren Verantwortungsbereich sicher.

INHALT

Basiswissen von zeitgemäßem Controlling und wertorientiertem Management

- Bestandteile des Rechnungswesens und zeitgemäßes Controlling
- Externes Rechnungswesen zur Darstellung der Vermögens- und Ertragslage: struktureller Aufbau, Zusammenhang, Aussagekraft und Stellschrauben von Bilanz und GuV
- Erfolgswirksamkeit von Rechnungsabgrenzung und Rückstellung
- Das Wichtigste in Kürze: Unterschied HGB und IFRS
- Gewinnbegriffe im Unternehmen kennen und interpretieren: EBT, EBIT, EBITDA und Co.
- Die Profitabilität des Unternehmens einordnen und steuern mithilfe von Rentabilitätskennzahlen: ROI, ROE und ROS
- Die Cashflow-Analyse zur Sicherung der Zahlungsfähigkeit im Unternehmen
- Kosten- und Leistungsrechnung sowie innerbetriebliche Leistungsverrechnung (ILV) als Bestandteil des internen Rechnungswesens
- Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- Grundlagen für die Kalkulation
- Variable und fixe Kosten: die Deckungsbeitragsrechnung
- Business Case und Break-even: Investitionen und Projekte beurteilen
- Aufgaben und Anforderungen des Controllings

METHODE

Trainer-Input, Übungen, Diskussion, Gruppenarbeit an Fallbeispielen sowie Bearbeitung einer Fallstudie.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aller Abteilungen, die mit betriebswirtschaftlichen Fragestellungen konfrontiert werden und die ganzheitlichen Zusammenhänge im Unternehmen besser verstehen wollen sowie Mitarbeiter, die ihr betriebswirtschaftliches Wissen auffrischen möchten.

FAKTEN

🕒 Dauer	2 Tage	📅 Beginn	1. Tag 09:00
👤 Teilnehmer	max. 12	📅 Ende	2. Tag 17:00
💰 Preis	1390,- € (1654,10 € inkl. MwSt.)		

BI2 12 [↗](#)

Betriebswirtschaftliches Know-how

Die Welt von Kennzahlen, Bilanz und Rechnungswesen



ALLE TERMINE

08.06.2020 - 09.06.2020 Hotel im Wasserturm
Köln
Michael Edinger
1390,- € (1654,10 € inkl. MwSt.)

10.09.2020 - 11.09.2020 Holiday Inn München-Unterhaching
München - Unterhaching
Michael Edinger
1390,- € (1654,10 € inkl. MwSt.)
